



verinice.XP

Erfolgsstory Europ Assistance - vom erfolgreichen Aufbau mit verinice zur Aufrechterhaltung des erreichten Sicherheits-Levels

Holger Schellhaas

Management Consulting & Training

verinice.PARTNER und Partner der TCI

Transformation Consulting International GmbH

Interim-CISO Haspa-Direkt

Berlin, 23. März 2018



verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Europ Assistance (EA) ist eine Tochter der GENERALI; in Deutschland gehört EA zum Mittelstand. Trotzdem haben wir uns bewusst für BSI IT-Grundschutz entschieden.

*Weltweite Präsenz in 33 Ländern für Gesundheit, Automotive, Reise und Haus & Familie;
Mission Statement: « Den Alltag der Menschen erleichtern und ihre Mobilität sichern »*

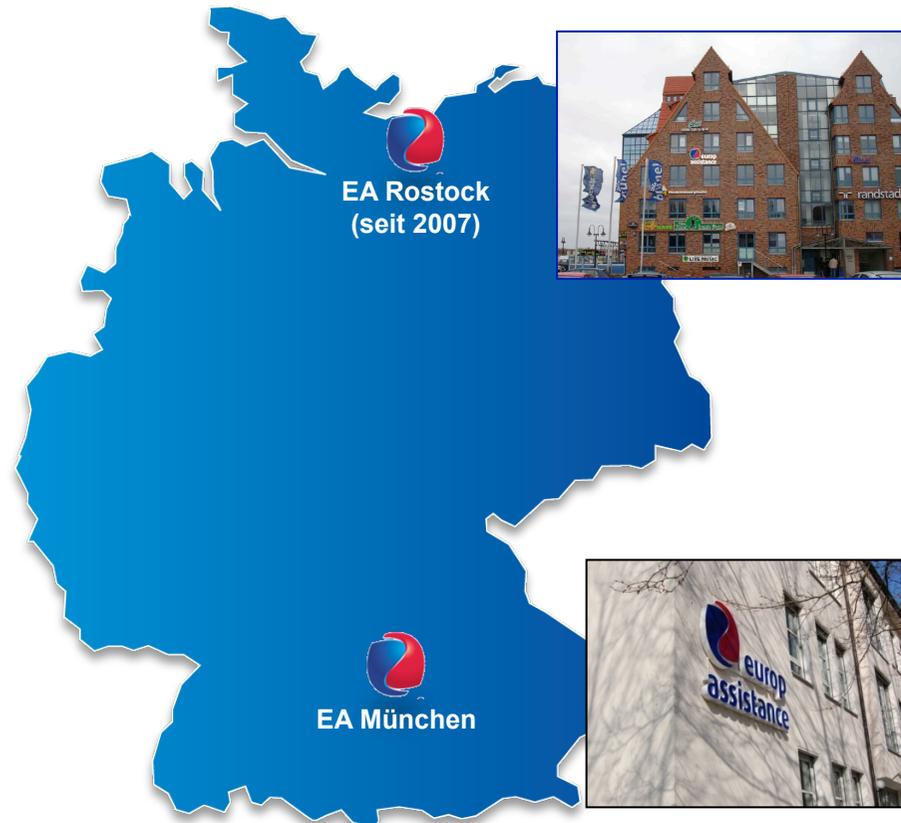
 **Gegründet in**
1 9 8 0

 **Mitarbeiter**
< 300 (Welt: 8.000)

 **IT-Mitarbeiter**
z.Zt. 14

 **Bearb. Anrufe p.a.**
> 400 000

 **Einsätze p.a.**
~ 250 000



Verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

**Auftrag der GL: IT-Sicherheitskonzept und angemessenen Sicherheits-Level umsetzen
Akzeptanz der Fachbereiche und der IT durch kleine „verdaubare“ Schritte schaffen**

Wir haben das Standardvorgehen an die Anforderungen der EA angepasst

- **1.Schritt: Etablierung der Sicherheitsorganisation und IT-Struktur (nach BSI)**
 - ✓ Definition des IT-Verbunds: Erfassung aller infrastrukturellen, organisatorischen, personellen und technischen Komponenten zur Aufgabenerfüllung
- **2.Schritt: Festlegung des angemessenen Sicherheitslevels**
 - ✓ Leitlinie zur Informationssicherheit und passende Sicherheitsrichtlinien
 - ✓ Bewertung des Schutzbedarfs der Prozesse und Informationen
- **3.Schritt: Soll-/Ist-Vergleich zur Ermittlung des Umsetzungsstatus der Maßnahmen**
 - ✓ Umsetzung der Maßnahmen; Restrisiko-Übernahme durch die Geschäftsführung
 - ✓ Awareness-Initiativen und regelmäßige Schulungen
- **4.Schritt: Aufrechterhaltung des erreichten Sicherheits-Levels**
 - ✓ Regelmäßige externe und interne Audits auf Basis von IT-Grundschutz
 - ✓ Anpassung der technischen und organisatorischen Maßnahmen an EU-DSGVO
- **5.Schritt: Neuausrichtung des IT-Verbunds an der IT-Strategie: Cloud-Migration**



verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Auftrag der GL: IT-Sicherheitskonzept und angemessenen Sicherheits-Level umsetzen
Unsere Roadmap - „Agenda 2020“ - zur Aufrechterhaltung des erreichten Levels

2013-2014

Start durch Auftrag der GL:
Aufbau eines Managementsystems
zur Informationssicherheit mit verinice

2015-2016

Erfolgreicher Aufbau des
ISMS mit verinice (mit Umzug
des Münchner Standorts)

2016-2017

Externer BSI-Audit, interne Audits
zum Basissicherheitscheck und
laufende Awareness-Initiativen

2018

Anpassung der technischen
und organisatorischen
Maßnahmen an EU-DSGVO

2019-2020

Migration
in die Cloud

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Auftrag der GL: IT-Sicherheitskonzept und angemessenen Sicherheits-Level umsetzen
Erstes Handlungsfeld war: Schrittweise zur Awareness und zu den „Top 10“ Richtlinien

Phase 1
„Set Up“

Phase 2
„Gap“-
Analyse

Phase 3
Handlungs-
felder

Phase 4
Risikoanalyse/
Roadmap

Phase 5
Umsetzungs-
Unterstützung

http://intranet/informationssicherheit/index.php

europ assistance
you live us cars

INFORMATIONSSICHERHEIT
Ein Thema, das uns alle angeht!

Liebe Kolleginnen und Kollegen,

Informationen sind wesentliche Bestandteile unserer Geschäftsprozesse und stellen einen großen Wert dar, für dessen Sicherung und Erhaltung die Geschäftsführung verantwortlich ist. Der verantwortungsvolle Umgang mit diesen Informationen ist aber auch die Aufgabe eines jeden einzelnen Mitarbeiters und von höchster Bedeutung für den Erfolg unserer Organisation. Informationssicherheit bezieht sich hier nicht alleine auf IT-Systeme, sondern auf jegliche Art von Informationen, also z. B. auch auf Dokumente in Papierform.

Suche

- > Group Intranet
- > EA LIVE
- > Unser Internet
- > Unser Wiki
- > Nützliche Links
- > Generali Group
- o AKTUELLES
- o INFOTHEK
- o INFORMATIONSSICHERHEIT
- News
- o **Suchung**
- Dokumente für alle Mitarbeiter
- Dokumente für IT-MA
- checkTLS (Mailserver-Check auf Verschlüsselung)
- Sicherheitsvorfall melden
- o ASSISTANCE
- o VERTRIEB
- o BETRIEB
- o GESTION
- o REWE
- o DATA WAREHOUSE
- o QM
- o PERSONAL

europ assistance

Regelwerk zur Informationssicherheit
Benutzerrichtlinie für die ordnungsgemäße Nutzung von IT-Arbeitsplatzsystemen

Status:	Freigegeben	Version 1.2	Öffentlich
Erstellt von:	Andreas Kelz	Erstellt am:	14.10.2014
Autorisiert durch:	Unternehmensleitung	Ersatz für:	Version 1.1
Gültig ab:	01.11.2014	Gültig bis:	Widerruf

Freigabe durch Unternehmensleitung erfolgte im Consol-Ticket AF-133649.

Nutzung von Arbeitsplatzsystemen	Version 1.2	Öffentlich	Seite 1 von 11
----------------------------------	-------------	------------	----------------

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Jetzt geht's um Transparenz und Komfort mit verinice - Dokumente/Dateien anhängen

The screenshot displays the verinice software interface. On the left, a tree view shows a hierarchy of security topics under 'IT-Grundschatz', with 'Dateien' (Files) highlighted in the 'Objektbrowser' (Object Browser) pane. The main workspace shows a document titled 'Regelwerk zur Informationssicherheit' (Information Security Policy) with a red circle around the 'Dateien' icon. A red arrow points from this icon to a 'Dateien' (Files) pane on the right, which lists an attached PDF file: 'EA_IT_Leitlinie_Informati... pdf'. The 'Dateien' pane is also circled in red. The top menu bar includes 'Datei', 'Bearbeiten', 'Ansicht', and 'Hilfe'. The 'Datei' menu is open, showing options like 'In neuem Fenster öffnen' and 'View neu laden'. The 'Dateien' menu item is also circled in red.

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Jetzt geht's um Transparenz und Komfort mit verinice - Nutzung von BSI plus ISO 27001

The screenshot displays the verinice software interface. The left sidebar shows a project tree with several items circled in red: 'A.9.1.1 Leitlinie zur Zugangskontrolle', 'Falsche Einrichtung von Parametern', and 'Falsche Vergabe von Zugriffsrechten'. The main workspace shows a hierarchical view of the 'Europ Assistance' project, with several measures circled in red: 'M 2.6 [A] Vergabe von Zutrittsberechtigungen', 'M 2.7 [A] Vergabe von Zugangsberechtigungen', and 'M 2.8 [A] Vergabe von Zugriffsrechten'. The right pane shows the details for the selected document 'M 2.8 [A] Vergabe von Zugriffsrechten', including its title, description, and a table of linked documents.

Verknüpfung	Titel	Scope
relevantes Dok...	A.11.7.1 Leitlinie zu Mobile-Computing un...	verinice
relevantes Dok...	A.9.1.1 Leitlinie zur Zugangskontrolle	Risikokat
relevantes Dok...	A.9.1.1 Richtlinie zur Zugangssteuerung	Risikokat
relevantes Dok...	A.9.4.2 Verfahren für eine sichere Anmelde...	verinice

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Jetzt geht's um Transparenz und Komfort mit verinice – „hybride“ Nutzung, z.B. MDM

The screenshot displays the verinice software interface. On the left, a tree view shows a hierarchy of security measures, with 'Mobile Device Management (MDM)' and its sub-items circled in red. A red arrow points from this area to the right. The main pane shows a list of security measures, including 'B 3.404 Mobiltelefon' and 'M 2.188 [A] Sicherheitsrichtlinien und Regelungen für die Mobiltelefon-'. The right-hand pane shows the details for document 'M 2.188', with the title 'Sicherheitsrichtlinien und Regelungen für die Mobiltelefon-' circled in red. Below the details, a table lists related documents.

Verknüpfung	Titel	Scope
relevantes Doku...	A.6.2.2 Richtlinie...	Risikokatalog DIN ISO...

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Die Entscheidung für verinice hat für alle Beteiligten spürbaren Nutzen gebracht
Aggregierte Sicht der Maßnahmen => sprechende Übersicht mit Link Table Report LTR

The screenshot displays the verinice software interface. On the left, a menu is open with 'Report-Abfrage' highlighted and circled in red. Below the menu, a tree view shows various organizational units like 'B 1.16 Anforderungsmanagement' and 'B 2.1 Allgemeines Gebäude'. On the right, a dialog box titled 'Abfrage ausführen (CSV)...' is open. It contains a table of measures with columns for 'Maßnahmenumsetzung', 'Kapitel', 'Titel', and 'Siegelstufe'. The 'Maßnahmenumsetzung' column is selected, and the 'Umsetzung - Erläuterung' row is highlighted. The dialog box also features buttons for 'Nach oben', 'Nach unten', 'Leere Spalte hinzufügen', 'Letzte Spalte kopieren', and 'Entfernen'. The background shows the main application window with a menu bar and a toolbar.

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Die Entscheidung für verinice hat für alle Beteiligten spürbaren Nutzen gebracht
 Aggregierte Sicht der Maßnahmen => sprechende Übersicht mit Link Table Report LTR

Maßnahmen (Stufe A)	Baustein	Umsetzung bis	Lebenszyklus	Umsetzung durch	Initiierung durch	Aufwand (in PT)	Bemerkungen
M 2.193 [A] Aufbau einer geeigneten Organisationsstruktur für Informationssicherheit	B 1.0 Sicherheitsmanagement	28.02.2014	Umsetzung	Leiter IT	IT-Sicherheitsbeauftragter	1	- Sicherheitsbeauftragter ist benannt und bei relevanten Entscheidungen beteiligt; aber Aufgaben und Kompetenzen im Sicherheitsteam sind noch nicht definiert
M 2.335 [A] Festlegung der Sicherheitsziele und -strategie	B 1.0 Sicherheitsmanagement	28.02.2014	Planung und Konzeption	IT	IT-Sicherheitsbeauftragter	2	- Mitarbeiter sind per Rundschreiben auf die Sicherheitsziele hinzuweisen; der Zugriff auf die Sicherheitsleitlinie ist zu gewährleisten
M 2.1 [A] Festlegung von Verantwortlichkeiten und Regelungen	B 1.1 Organisation	28.02.2014	Planung und Konzeption	Leiter IT	IT-Sicherheitsbeauftragter	1 / Monat	- Verantwortlichkeiten und Befugnisse im IT-Bereich regeln und dokumentieren
M 2.5 [A] Aufgabenverteilung und Funktionstrennung	B 1.1 Organisation	28.02.2014	Planung und Konzeption	Leiter IT	IT-Sicherheitsbeauftragter	1	- Dokument zur Funktionstrennung in der IT liegt vor, ist noch an den EA-Standard zur Dokumentation von Richtlinien anzupassen
M 2.6 [A] Vergabe von Zutrittsberechtigungen	B 1.1 Organisation	28.02.2014	Planung und Konzeption	Leiter IT	IT-Sicherheitsbeauftragter	1	- Schutzbedarf der Räume ist bestimmt; Dokument über den Zugang zum Serverraum noch an den EA-Standard zur Dokumentation von Richtlinien anpassen
M 2.7 [A] Vergabe von Zugangsberechtigungen	B 1.1 Organisation	28.02.2014	Planung und Konzeption	Leiter IT	stv. IT-Sicherheitsbeauftragter	3	- Dokumentation über Vergabe und Entzug von Zugangsberechtigungen erstellen
M 3.3 [A] Vertretungsregelungen	B 1.2 Personal	28.02.2014	Betrieb	Leiter Fachabteilung, Leiter Organisation, Leiter Personal	IT-Sicherheitsbeauftragter	1 / Quartal	- Vertretungsregelungen in allen für die Informationssicherheit relevanten Bereichen verabschieden und kommunizieren
M 6.41 [A] Übungen zur Datenrekonstruktion	B 1.4 Datensicherungskonzept	28.02.2014	Notfallvorsorge	IT	stv. IT-Sicherheitsbeauftragter	1	- Prüfen, ob ein sachverständiger Dritter die Datenrestaurierung anhand vorhandener Dokumentation durchführen kann.
M 2.154 [A] Erstellung eines Sicherheitskonzeptes gegen Schadprogramme	B 1.6 Schutz vor Schadprogrammen	28.02.2014	Planung und Konzeption	IT	stv. IT-Sicherheitsbeauftragter	2	- im Rahmen des IT-Betriebs gewährleistet; IT-Sicherheitshandbuch auf Aktualität und Vollständigkeit überprüfen (ggf. anpassen)
M 2.158 [A] Meldung von Schadprogramm-Infektionen	B 1.6 Schutz vor Schadprogrammen	28.02.2014	Betrieb	Leiter IT	stv. IT-Sicherheitsbeauftragter	1	- Zentrale Meldestelle für Schadprogramm-Vorfälle festlegen und kommunizieren
M 2.34 [A] Dokumentation der Veränderungen an einem bestehenden System	B 1.6 Schutz vor Schadprogrammen B 1.9 Hard- und Software-Management	28.02.2014	Betrieb	IT	stv. IT-Sicherheitsbeauftragter	1	- Die Aufzeichnungen von Veränderungen, die Administratoren am System vornehmen, müssen für alle fachkundigen Personen G5ausreichend und nachvollziehbar sein -> prüfen - Prüfen, ob die Aufzeichnungen im Helpdesk-tool vor unberechtigtem Zugriff geschützt sind

Individuelles Reporting auf Basis des LTR-Outputs

Verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Erfolgreicher Audit - nicht zuletzt wegen transparenter Dokumentation und Reports



Bundesamt
für Sicherheit in der
Informationstechnik

Durchführung eines Vor-Audits – Beschreibung des Informationsverbunds

Der für das Managementsystem zur Informationssicherheit relevante IT-Verbund der Europ Assistance Deutschland umfasst die beiden rechtlich getrennten Gesellschaften Europ Assistance AG und Europ Assistance Services GmbH an den beiden Standorten Adenauerring 9, 81737 München, und Am Strande 3a, 18055 Rostock.

Beide deutschen Gesellschaften sind Teil der internationalen Europ Assistance, ein Tochterunternehmen der GENERALI-Gruppe, und erbringen mit rund 300 Mitarbeitern an den beiden Standorten München und Rostock (Stand 2016) die folgenden, für das operative Geschäft wesentlichen **Kernprozesse**:

- Festlegung der strategischen Ausrichtung („Commercial strategy“)
- Kundenakquisition und Vertrieb („Implementation & monitoring of contracts“)
- Vertragsverwaltung („Underwriting B2C contracts“)
- In-/Exkasso von Prämien und Umsätzen („Premium / turnover management“)
- Schadensabwicklung („Case / claims management“)
- Qualitäts- und Beschwerdemanagement („Management of client relationship“)
- Suche, Auswahl und Monitoring von Dienstleistern („Network monitoring“)
- Auswahl und Abrechnung von Rückversicherern („Reinsurance management“)

Der IT-Verbund erstreckt sich über diese Kernprozesse mit den Supportprozessen „HR Management“ und „IT Management“ sowie über alle von der zentralen IT in München (derzeit 14 Mitarbeiter) in Eigenverantwortung bereitgestellten IT-Anwendungen, IT-Services und IT-Komponenten.



ISO 27001.Zertifikat
auf Basis von IT-Grundschutz



Zertifikat Nummer:
BSI-IGZ-9999-2006
gültig bis 31. 12. 2008

activeMind • AG

Auditbericht zum Voraudit zum Auditor-Testat "Einstiegsstufe" nach ISO 27001 auf der Basis von IT-Grundschutz

Auditierte Institution: Europ Assistance Versicherungs-AG
Zertifizierungskennung: noch keine

Vertraulich!

Keine Weitergabe ohne schriftliche Genehmigung!

Der Inhalt dieses Auditreports richtet sich ausschließlich an die in Kapitel 1.7 genannten Empfänger.

Bericht zum Voraudit

Seite 1 von 29

Verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Aktuelle Herausforderung: Bewertung der Maßnahmen (TOMs) nach EU-DSGVO Sicherheit in der Verarbeitung nach Artikel 32 EU-DSGVO - Stand der Technik



Allgemein anerkannte Regeln der Technik

- Schriftlich fixierte oder mündlich überlieferte technische **Festlegungen**
- Für Verfahren, Einrichtungen und Betriebsweisen, die nach **herrschender Auffassung von Fachleuten**, Anwendern, Verbrauchern und der öffentlichen Hand die **Eignung besitzen**,
- das **gesetzlich vorgegebene Ziel** zu erreichen und
- die sich in der Praxis **allgemein bewährt** haben bzw. deren Bewährung in naher Zeit bevorsteht

Stand der Technik

- Entwicklungsstand **fortschrittlicher Verfahren**, Einrichtungen und Betriebsweisen,
- der nach **herrschender Auffassung** führender Fachleute das Erreichen des gesetzlich vorgegebenen **Ziels gesichert** erscheinen lässt, wenn sich
- die entsprechenden Verfahren bereits in der Praxis **bewährt haben** oder zumindest aber im Betrieb mit Erfolg **erprobt wurden**

Stand von Wissenschaft und Technik

- Entwicklungsstand **fortschrittlichster Verfahren**
- Nach Auffassung **führender Fachleute** aus Wissenschaft und Technik
- Auf der Grundlage **neuester wissenschaftlich vertretbarer Erkenntnisse** im Hinblick auf das gesetzgeberische Ziel für erforderlich gehalten
- **Zielerreichung** erscheint gesichert

Verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

**Aktuelle Herausforderung: Bewertung der Maßnahmen (TOMs) nach EU-DSGVO
Sicherheit in der Verarbeitung nach Artikel 32 EU-DSGVO - Stand der Technik**



Verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Aktuelle Herausforderung: Bewertung der Maßnahmen (TOMs) nach EU-DSGVO
Wir müssen wieder in die Betrachtung des konkreten Schutzbedarfes einsteigen

Maßnahmen / TOMs	Stand der Technik	
	Objektiv-technisch	Best Practices
Stand der Technik für Mobile Devices		
Sichere Konfiguration der mobilen Geräte zur Verhinderung einer unerwünschten Kopplung zwischen dem Firmennetz und Internet	Das mobile Gerät muss seine Konfiguration von einem Mobile Device Management System (MDM) entgegen nehmen können und auf sichere Art verwalten - vgl. Mindeststandard des BSI	Benutzerrichtlinie zum Einsatz von Mobile Devices; die Wirksamkeit lässt sich aber nur über MDM prüfen Richtlinie zur Administration von Mobile Devices
Verbieten der Option, dass Daten automatisch in „die Cloud“ synchronisiert werden	Richtlinie für Verhinderung der Installation aus unsicheren Quellen, Einsatz von Mobile-Device-Management-Lösungen	Benutzerrichtlinie zum Einsatz von Mobile Devices; Trennen des Geräts in eine „private“ und eine „Firmen“-Arbeitsumgebung
Stand der Technik zum Berechtigungsmanagement		
Unberechtigten Zugang zu IT-Systemen verhindern	Schwachstellen-Scanner zur Feststellung, wer auf was - ggf. mit falschem Passwort - versucht, zuzugreifen SW-Lösung, die den Prozess end-to-end managen kann	High-Level-Prozess zum Berechtigungsmanagement etablieren (u.a. „Folder“-Owner in den Genehmigungs-Workflow involvieren) Richtlinie um Berechtigungsmanagement (BSI IT-Grundschutz B 1.18)

Beispiel

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Kritischer Erfolgsfaktor ist und bleibt hier die Verantwortung der Führungskräfte
Ermitteln des Schutzbedarfs der eigenen Prozesse und wesentlicher Verfahren



Ifd. Nr.	Wesentliche Verfahren	Mögliches Schadensszenario	Vertraulichkeit	Integrität	Verfügbarkeit	Kommentar
1	OLE	1. Verstoß gegen Gesetze/ Vorschriften/Verträge	hoch	normal	normal	Zahlungen erfolgen
		2. Negative Innen- oder Außenwirkung	hoch	hoch	hoch	über OLE, kein direkter
		3. Finanzielle Auswirkungen	normal	normal	normal	Zugriff auf SAP FI/CO
		4. Beeinträchtigung der Aufgabenerfüllung	normal	normal	hoch	
		5. Beeinträchtigung des informationellen Selbstbestimmungsrechts	normal	normal	normal	
		6. Beeinträchtigung der persönlichen Unversehrtheit	normal	normal	normal	
2	Schnittstellen OLE	1. Verstoß gegen Gesetze/ Vorschriften/Verträge	normal	normal	normal	erzeugt Zahlungsdatei
		2. Negative Innen- oder Außenwirkung	normal	normal	normal	für SAP FI aus OLE
		3. Finanzielle Auswirkungen	normal	normal	normal	
		4. Beeinträchtigung der Aufgabenerfüllung	normal	normal	normal	
		5. Beeinträchtigung des informationellen Selbstbestimmungsrechts	normal	normal	normal	
		6. Beeinträchtigung der persönlichen Unversehrtheit	normal	normal	normal	
3	Telefonie/ Contact Center	1. Verstoß gegen Gesetze/ Vorschriften/Verträge	normal	normal	normal	systemimmanente
		2. Negative Innen- oder Außenwirkung	normal	normal	normal	Fallback-Lösung; nur
		3. Finanzielle Auswirkungen	normal	normal	normal	Leitungsausfall kritisch
		4. Beeinträchtigung der Aufgabenerfüllung	normal	normal	hoch	
		5. Beeinträchtigung des informationellen Selbstbestimmungsrechts	normal	normal	normal	
		6. Beeinträchtigung der persönlichen Unversehrtheit	normal	normal	normal	
4	E-Mail	1. Verstoß gegen Gesetze/ Vorschriften/Verträge	normal	normal	normal	Wenn nicht aus OLE,
		2. Negative Innen- oder Außenwirkung	hoch	normal	normal	dann verschlüsselt
		3. Finanzielle Auswirkungen	normal	normal	normal	(Gesundheitsdaten
		4. Beeinträchtigung der Aufgabenerfüllung	normal	normal	normal	nur verschlüsselt)

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

**Kritischer Erfolgsfaktor ist und bleibt die Verantwortung der Führungskräfte
Hier hilft ungemein die transparente Dokumentation des Schutzbedarfs in verinice**

The screenshot displays the verinice software interface. On the left, a tree view shows the 'Grundschutz Modell' (Basic Protection Model) with categories B 1.0 through B 2.4. Under 'Anwendungen' (Applications), a list of A01 through A12 is shown, with 'A07 - Telefonie und ContactCenter' highlighted by a mouse cursor. The right pane shows the 'Dokument' (Document) configuration for 'M 2.364 [A] Planung'. It includes dropdown menus for 'Vertraulichkeit' (Confidentiality), 'Verfügbarkeit' (Availability), and 'Integrität' (Integrity), all set to 'Hoch' (High). Below these are text boxes for 'Begründung Vertraulichkeit', 'Begründung Verfügbarkeit', and 'Begründung Integrität', each containing detailed justifications in German. At the bottom, there are 'Verknüpfungen' (Links) dropdowns and 'Hinzufügen' (Add) and 'Entfernen' (Remove) buttons.

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Kritischer Erfolgsfaktor ist und bleibt die Verantwortung der Führungskräfte
Der Clou in verinice: Straffes Risikomanagement durch übersichtliche Dokumentation

The screenshot displays the verinice software interface. On the left, a tree view shows the 'Information Security Model' with various elementary hazards (G 0.1 to G 0.25). The main area shows the 'Grundschutz Modell' with a hierarchical structure of applications (Anwendungen) and risk analysis (Risikoanalyse). A detailed view of a risk item is shown on the right, with the following data:

Id	G 2.27
Titel	Fehlende oder unzureichende Dokumentation
Beschreibung	
Stand	2014
Kategorie	Organisatorische Mängel
Risikoabdeckung	Nein
Vollständigkeit	Nicht ausreichend
Mechanismenstärke	Ausreichend
Zuverlässigkeit	Ausreichend
Risikobehandlung	C
Einführung der IT-Anwendung ist nicht mehr nachvollziehbar	

A red watermark 'Dokumentation in verinice' is overlaid diagonally across the right side of the interface.

Verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Kritischer Erfolgsfaktor ist und bleibt die Verantwortung der Führungskräfte

Managementsystem für Informationssicherheit Restrisikobetrachtung

Status:	in Bearbeitung	Version 1.0	INTERN
Erstellt von:	Kay Romeis	Erstellt am:	05.07.16
Autorisiert durch:	Andreas Kelz	Ersatz für:	-
Gültig ab:	xx.xx.xxxx	Gültig bis:	Widerruf

Lfd. Nr. 1	Anforderungen an Anwendungen	Bemerkung
Risikobeschreibung	Verstoß gegen gesetzliche Regelungen	Der Einfluss gesetzlicher Bestimmungen auf Anwendungen muss berücksichtigt werden. Das Controlling-Tool MS Excel ist für den derzeitigen Einsatz nicht geeignet
bisher umgesetzte Maßnahmen	-	
Empfehlung	Auftrag an die zuständige Stelle erteilen	Risikoübernahme bis Erledigung

Lfd. Nr. 2	Dateiberechtigungen	Bemerkung
Risikobeschreibung	Unerlaubte Ausübung von Rechten / Vertraulichkeitsverlust	Zugriffsrechte auf Dateien müssen geregelt sein und regelmässig mit geeigneten Hilfsmitteln überprüft werden.
bisher umgesetzte Maßnahmen	Erstellung eines Berechtigungskonzepts ist in Arbeit.	
Empfehlung	Auftrag an die zuständige Stelle erteilen	Risikoübernahme bis Erledigung

Lfd. Nr. 3	Netz- und Systemmanagement	Bemerkung
Risikobeschreibung	Fehlende oder unzureichende Strategie für das Netz- und Systemmanagement	Die Protokollierung der Netznutzung muss Datenschutzgesetzen genügen, sollte einen ausreichenden Umfang haben und durch entsprechende Analysewerkzeuge unterstützt werden.
bisher umgesetzte Maßnahmen	Einführung Monitoring-Tool	
Empfehlung	Auftrag an die zuständige Stelle erteilen	Risikoübernahme bis Erledigung

- Es liegt in der Verantwortung der EA-Führungskräfte, welche Maßnahmen in welcher Reihenfolge ergriffen werden und wo Restrisiken verbleiben.
- Bei der Umsetzung der Maßnahmen orientiert sich EA an dem Stellenwert, den die jeweilige Maßnahme im Sicherheitskonzept hat. Sogenannte A-Maßnahmen (A=Einstieg entsprechend der BSI-Qualifizierungsstufe) und Maßnahmen, die im Grundschutz der Phase "Planung und Konzeption" zugeordnet sind, werden vorrangig umgesetzt.
- Verbleibt nach Durchführung aller vorgesehenen Sicherheitsmaßnahmen ein Restrisiko, dessen weitere Reduktion technisch nicht möglich oder wirtschaftlich nicht sinnvoll ist, so besteht die Möglichkeit einer bewussten Akzeptanz des Restrisikos.

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

Fazit: Das Management der Informationssicherheit hat 2017 funktioniert. Und nun: „Das einzig Beständige ist der Wandel“ oder „Never change a winning team“?

Was wir tun, um Informationssicherheit immer weiter zu verbessern

- **Voraussetzungen für das Managementsystem nach BSI optimieren**
 - ✓ Richtlinienstandard verbessern („Einer muss immer Aufwand reinstecken - entweder der, der die Richtlinie erstellt, oder der, der sie lesen muss“)
- **Regelungen optimieren, die sich um personenbezogene Daten drehen**
 - ✓ Benutzerrichtlinie; Richtlinie Berechtigungsmanagement; E-Mail-Richtlinie; Umgang mit Sicherheitsvorfällen; mobile IT-Systeme; externe Dienstleister
- **Prozesse zur Identifizierung verdächtiger Mails entwickeln und etablieren**
- **Anforderungen an die geplante Cloud-Migration aus BSI-Sicht durchsetzen**
- **Erfolgreiche Sensibilisierung und Schulung weiter vorantreiben**
 - ✓ Neben Präsenzsulung E-Learning Module für Online-Training anbieten
- **Trotz Empfehlungen des BSI keine schnelle Migration zum modernisierten Grundschutz -> Wir testen das erstmal ausführlich in verinice 1.15**

verinice bei Europ Assistance - Aufrechterhaltung des Sicherheits-Levels

?? Fragen



Transformation
Consulting
International





Holger Schellhaas
Interim-CISO der Haspa-Direkt
Partner der TCI Transformation
Consulting International GmbH
mobile +49 (0) 170 240 85 70
holger.schellhaas@tci-partners.com

Persönliche Referenz:
Andreas Kelz
IT-Sicherheitsbeauftragter
Europ Assistance AG